

Anhang für "Analyse der Kompetenzen":**1. Kompetenz-Bilanzierung****Merkmalsgruppe 1**

Sensibilität	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Zuhörfähigkeit	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Kontaktfähigkeit	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Aufgeschlossenheit	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Teamorientierung	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Kooperationsfähigkeit	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Anpassungsfähigkeit	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Kompromissbereitschaft	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Diplomatie	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Verhandlungsgeschick	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Integrationsvermögen	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Überzeugungspotential	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Begeisterungsfähigkeit	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Durchsetzungsfähigkeit	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Motivationsfähigkeit	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Sprachliches Ausdrucksvermögen	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Schriftliches Ausdrucksvermögen	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Rhetorische Fähigkeiten	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Teamfähigkeit	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Anpassungsbereitschaft	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Soziale Kompetenz	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Kommunikationsfähigkeit	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3

Quelle: Hesse, Jürgen/ Schrader, Hans Christian, 2006.

Merkmalsgruppe 2

Zielstrebigkeit	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Selbstbewusstsein	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Verantwortungsbewusstsein	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Kritikfähigkeit	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Selbstbeherrschung	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Zuverlässigkeit	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Toleranzfähigkeit	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Unerschrockenheit	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Bereitschaft zur Verantwortungsübernahme	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3

Quelle: Hesse, Jürgen/ Schrader, Hans Christian, 2006.

Merkmalsgruppe 3

Risikobereitschaft	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Entscheidungsfähigkeit	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Sicherheitsdenken	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Delegationsbereitschaft	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Delegationsfähigkeit	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Belastbarkeit	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Stresstoleranz	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Lebensfreude	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Flexibilität	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Repräsentationsvermögen	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3

Quelle: Hesse, Jürgen/ Schrader, Hans Christian, 2006.

Merkmalsgruppe 4

Arbeitsmotivationshilfe	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Tatkraft	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Führungsmotivation und - fähigkeit	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Eigeninitiative	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Autonomie	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Durchsetzungsvermögen	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Selbstvertrauen	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Ehrgeiz	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Zielstrebigkeit	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Durchhaltevermögen	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Durchsetzungsvermögen	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Frustrationstoleranz	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Erfolgsorientierung	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Tatkraft	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Vitalität	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Leistungsbereitschaft	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Idealismus	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Identifikationsbereitschaft mit Unternehmen	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3

Quelle: Hesse, Jürgen/ Schrader, Hans Christian, 2006.

Merkmalsgruppe 5

Autonomie	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Selbstständigkeit	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Verantwortungsbewusstsein	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Unabhängigkeit	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Zuverlässigkeit	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Selbstdisziplin	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Stresstoleranz	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Ausdauer	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Belastbarkeit	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Geduld	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Pflichtbewusstsein	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Loyalität	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3

Quelle: Hesse, Jürgen/ Schrader, Hans Christian, 2006.

Merkmalsgruppe 6

Analytisches Denken	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Konzeptionelles Planen	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Planvolles Vorgehen	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Kombinatorisches Denken	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Effiziente Arbeitsorganisation	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Entscheidungsvermögen	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3

Quelle: Hesse, Jürgen/ Schrader, Hans Christian, 2006.

Merkmalsgruppe 7

Kosten-/Nutzen-Bewusstsein	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Unternehmerisches Denken	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Systematische Arbeitsorganisation	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Zieldefinitionsfähigkeit	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Arbeitseffizienz	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Gesunder Materialismus	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Physische Fitness	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Gesundheitliches Wohlbefinden	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Psychische Konstitution	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3
Selbstkontrollfähigkeiten	+3	+2	+1	0	-1	-2	-3

Quelle: Hesse, Jürgen/ Schrader, Hans Christian, 2006.

2. Auswertung:

Merkmalsgruppe 1 (Persönlichkeit, Kommunikationsfähigkeit, soziale Kompetenz)

Merkmalsgruppe 2 (Selbstständigkeit)

Merkmalsgruppe 3 (Entscheidungsverhalten)

Merkmalsgruppe 4 (Leistungsmotivation)

Merkmalsgruppe 5 (Selbstkontrollfähigkeit/Aktivitätspotential)

Merkmalsgruppe 6 (Systematisch-zielorientiertes Denken und Handeln)

Merkmalsgruppe 7 (Wichtige allgemeine Merkmale)

Quelle: Hesse, Jürgen/ Schrader, Hans Christian, 2006.